



Smart prospektiv digital.

Beratung für die
Holz- und
Möbelindustrie



Strategien

die Zukunft gestalten.

SCHULER CONSULTING. YOUR JOB. OUR SKILLS.

Wir wollen gemeinsam mit Ihnen die Zukunft Ihres Unternehmens gestalten. Sie perfekt aufstellen. Und zum Erfolg führen. Denn nur wer Chancen erkennt, die richtigen Mittel definiert und auch konsequent umsetzt, wird belohnt. Bestehendes überprüfen, Bewährtes hinterfragen und auch mal neue Wege gehen. So geht Zukunft heute.



Inhalt

- 04 Leistungsumfang
- 08 Industrie 4.0
- 12 Kostenkontrolle Fertigung
- 18 Produktivitätssteigerung
- 24 Lastenheft-Entwicklung



8
STANDORTE

Kreativ. Flexibel.
Effizient.

**SIE BRAUCHEN KEINE
BERATER. SIE BRAUCHEN
ERFAHRENE HOLZINGENIEURE,
PROJEKTMANAGER UND
BETRIEBSWIRTE, DIE
SICH IN DER HOLZ- UND
MÖBELINDUSTRIE AUSKENNEN.**

Nutzen Sie unser Fachwissen, unsere Kreativität und Praxiserfahrung. Wir sind seit 60 Jahren erfolgreich und kennen den Möbelmarkt im In- und Ausland. So schaffen wir es, auch in Ihrer Firma nachhaltige Verbesserungen durchzuführen und echte Wettbewerbsvorteile zu erzielen.

30
MITARBEITENDE

Denn Sie müssen so flexibel sein wie die Märkte und Ihr Geschäft mit schlanken Prozessen und effizient genutzten Maschinen perfekt aufstellen.

60
JAHRE ERFAHRUNG

SCHULER Consulting ist ein selbstständiges Unternehmen der HOMAG Group AG, dem führenden Technologie- und Dienstleistungspartner der holzbearbeitenden Industrie. Dadurch kennen wir die neuesten Innovationen und Branchentrends.

Praxiserfahrung ausschöpfen.



Wie sieht eine erfolgreiche Lösung aus? Individuell.

Kein Unternehmen gleicht dem anderen. Sie haben andere Bedingungen, Voraussetzungen und Ziele. Darum kopieren wir auch nicht. Sondern finden individuelle Lösungen speziell für Sie. Los geht es mit einer Bestandsaufnahme: Welche Potenziale stecken in Ihrem Unternehmen? Dann entwickeln wir neue Ideen, alternative Wege, konkrete Lösungen. Abgestimmt auf Ihre Voraussetzungen entsteht so eine Richtung, die so überraschend wie erfolgreich ist.

„Mit SCHULER sind wir in die Welt der Industrie 4.0 eingestiegen. Unsere hochautomatisierte Anlage können wir jetzt von der Produktionsplanung bis zur Endmontage mit Daten füttern und kontrollieren.“

Joaquim Teixeira
J&J Teixeira, Spanien



4.0

Ideen für die Industrie.

Digital statt radikal.

Was Sie tun müssen, um auf Industrie 4.0 umzustellen? Zunächst einmal: nichts. Denn bevor irgendetwas geändert wird, ist eine umfassende Analyse nötig. Viel zu oft sind als optimal angepriesene Stand-alone-Systeme nur bedingt in die vorherrschende Systemlandschaft integrierbar. Haben Sie ein begrenztes Budget zur Verfügung sollten Sie gut überlegen, ob Sie es auf Jahre binden und so Ihre Flexibilität mindern.

Denn eine durchgängige Industrie 4.0 Produktion, die wirklich alle Vorteile nutzt, erfordert eine übergreifende Systemanalyse der vorhandenen IT-Landschaft. Oft müssen nicht

alle Systeme, die bereits im Einsatz sind unmittelbar ersetzt werden. Gleichzeitig bringen nicht alle Systeme, die man für zukunftsfähig hält, die notwendigen Voraussetzungen mit. Nutzen Sie darum unser Wissen, um Ihre Ziele für die Automatisierung und Digitalisierung Ihres Unternehmens zu erreichen.



Eine gute Strategie verdient es, umgesetzt zu werden.

WISSEN SIE, WELCHE ZIELE SIE IN BEZUG AUF INDUSTRIE 4.0 HABEN?

Wenn nicht, sollten wir uns an einen Tisch setzen, eine Strategie entwickeln und überlegen, wie wir diese für Ihr Unternehmen erfolgreich umsetzen. Dabei berücksichtigen wir den Digitalisierungsgrad Ihrer Firma, beziehen alle verfügbaren Daten mit ein und schlagen wenn nötig Softwarelösungen vor, natürlich inklusive notwendiger Schnittstellen.

IHRE PROZESSE...		
... sind manuell geprägt und nur unzureichend dokumentiert	... werden rekonstruierbar	... sind nachvollziehbar und dokumentiert
IHRE DATEN...		
... werden an mehreren Stellen gepflegt und nur teilweise aktuell	... werden kaum doppelt gepflegt	... werden an einer zentralen Stelle gepflegt
IHRE SCHNITTSTELLEN		
Ihre wenigen Schnittstellen werden zum Teil manuell gepflegt	Die wichtigen Schnittstellen sind etabliert und werden kontinuierlich gepflegt	Die Schnittstellen sind auf ein Minimum reduziert
MANUELLE ARBEIT / FEHLERHÄUFIGKEIT		
++	+	0

1
POWER WORKSHOP

2
DURCHG. INFORMATIONSFLUSS

3
INTEGRIERTE FERTIGUNG

Potenziale aufdecken.

1

POWER WORKSHOP

Unser Powerworkshop funktioniert folgendermaßen: Zunächst identifizieren wir Ihre Möglichkeiten, Kernprozesse zu digitalisieren. Daraus ergibt sich ein Fahrplan, der Schritt für Schritt zeigt, wie wir gemeinsam die Digitalisierung meistern.

Wichtig: die Analyse der Informationsdurchgängigkeit Ihrer Kernprozesse vom Büro bis zur Fertigung – also vom Auftragseingang bis zum Versand. Anschließend bewerten wir zusammen die IST-Situation und identifizieren Optimierungspotenziale.

Auf dieser Basis erstellen wir Ihren maßgeschneiderten Plan, der neben der organisatorischen Ausprägung auch ein IT-Konzept und die Softwareauswahl beinhaltet.



Zukunft gestalten.

2

DURCHGÄNGIGER INFORMATIONSFLUSS

Was nützen Daten, wenn die Qualität nicht stimmt? Wir haben ein klares Ziel: Ihre doppelte Datenpflege eliminieren, Bestände reduzieren, Maschinennutzungszeiten erhöhen und Produktionszeiten beschleunigen. So gelingt die Reduzierung der Zeit, bis Ihre Produkte auf den Markt kommen. Denn auch wenn Sie bereits viele Prozesse digitalisiert haben, gibt es sicher noch Optimierungsmöglichkeiten.

Wir identifizieren diese Chancen, reduzieren die Datenschnittstellen und optimieren den Informationsfluss: von der Auftragsgewinnung über den Auftragsimport und die Verarbeitung bis hin zur Beschaffung, Fertigung und Montage.





3

INTEGRIERTE FERTIGUNG

In Ihrem Unternehmen sind Sie mit der Digitalisierung und Optimierung der Fertigung bereits sehr weit? Perfekt. Gehen wir den nächsten Schritt gemeinsam. Unser Ziel: integrierte Fertigung. Dabei fokussieren wir uns auf:

- Die Optimierung der gesamten IT-Landschaft durch Reduktion manueller und systemischer Schnittstellen
- Minimierte manuelle Datenarbeit und- Pflege durch Optimierung der Software-Auswahl (Pflichtenhefterstellung in den Bereichen POS und POM mit ERP und MES)
- Verbesserte Datenqualität durch Vermeidung des doppelten Pflegeaufwands
- Sicherstellung möglichst weitreichender release-Fähigkeit ausgewählter IT-Systeme

Mehr Informationen finden Sie online





Item	2017	2018	2019	2020
Price	€0,000	€0,000	€0,000	€0,000
Effect on the net	0.17%	€0,006	0.00%	€0,000
Change %	7.35%	19.1%	0.00%	0.00%
Net change	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Price	€0,000	€0,000	€0,000	€0,000
Effect on the net	0.00%	€0,000	0.00%	€0,000
Change %	5.73%	€0,217	5.73%	€4,003
Price	€0,000	€0,000	€0,000	€0,000
Effect on the net	0.00%	€0,000	0.00%	€0,000
Change %	0.00%	€0,000	0.00%	€0,000
Price	€0,000	€0,000	€0,000	€0,000
Effect on the net	0.00%	€0,000	0.00%	€0,000
Change %	0.00%	€0,000	0.00%	€0,000

Kosten? unter Kontrolle.

Ohne kreative Geschäftsstrategien, flexible Unternehmenskonzepte, schlanke Prozesse, optimale Informationsflüsse und effizient genutzte Maschinen geraten Sie bei der Dynamik ins Hintertreffen. Aber wir wissen, wie Sie das verhindern.



Produktions- und Produktkosten optimieren.

STRATEGISCHES CONTROLLING

Controlling-Aufgaben zur Unterstützung der strategischen Führung haben die Sicherung der Existenz und des Erfolgs zum Ziel. Wir erarbeiten mit Ihnen die wirtschaftliche Ausrichtung Ihres Unternehmens mit Absatz-, Materialeinsatz-, Investitions- und Personalplänen.

Für die Umsetzung und Zielerreichung erarbeiten wir Maßnahmenpläne und zur Erfolgskontrolle aussagekräftige Abweichungsanalysen. Diese Informationen sind auch fundierte Reporting-Unterlagen für Ihre Kapitalgeber.





DESIGN-TO-COST

Sie legen Wert auf Möbel mit einem kreativen und zukunftsweisenden Design? Ihr Ziel ist, diese Möbel zu wettbewerbsfähigen Preisen in den Markt zu bringen? Wir unterstützen Sie dabei. Abgestimmt auf Ihr Marketing- und Vertriebskonzept bearbeiten wir mit Ihnen Design-Entwürfe, definieren den konstruktiven Aufbau, schlagen Materialien vor und legen die Qualitätsrichtlinien fest. Gemeinsam mit Ihnen nutzen wir die Methode der Wertanalyse, um eine hohe Wirtschaftlichkeit des neuen Möbels sicherzustellen. Auf diese Weise erweitern Sie Ihr Sortiment um Produkte, die durch ihr hochwertiges Design und durch günstige Produktionskosten bestehen.

DER TREND IST KLAR: IMMER MEHR MODELLE, IMMER WEITERE VARIANTEN KENNZEICHNEN VIELE BRANCHENSEGMENTE.

Oft wird dabei aber vergessen, bereits vorhandene Komponenten und Konstruktionsprinzipien einzusetzen. Der Nachteil: die Variantenvielfalt steigt zwar kontinuierlich, die Fertigungskosten aber auch.

Damit bei Ihnen steigende Vielfalt mit sinkenden Kosten einhergeht, nehme wir eine umfassende Analyse im Marketing, der Konstruktion und Fertigung vor. Bei der technischen Produktstandardisierung bewerten wir den Standardisierungsgrad Ihrer Produkte, analysieren die wichtigen „Variantentreiber“ und stellen deren Einfluss auf die Fertigungskomplexität dar.

Daraus entstehen Standards mit klare Regeln für die Konstruktion, um Konstruktionsprinzipien und Bearbeitungsmerkmale zu reduzieren. Auf Grundlage dieser Prinzipien vereinfachen wir die Produktion und senken so Produktions- sowie Organisationskosten.



Individualität standardisieren.



Die Produktivität steigern.





Sie wollen effizienter produzieren? Entscheidend sind die Prozesse und Abläufe. Mit Ihnen optimieren wir diese, organisieren sie neu und sorgen so dafür, dass Sie Ihre Durchlaufzeit reduzieren und Kosten senken. So können Sie individuell fertigen und Ihre unternehmerischen Ziele erreichen.

Qualitätssicherung ist nachhaltiger Erfolg.

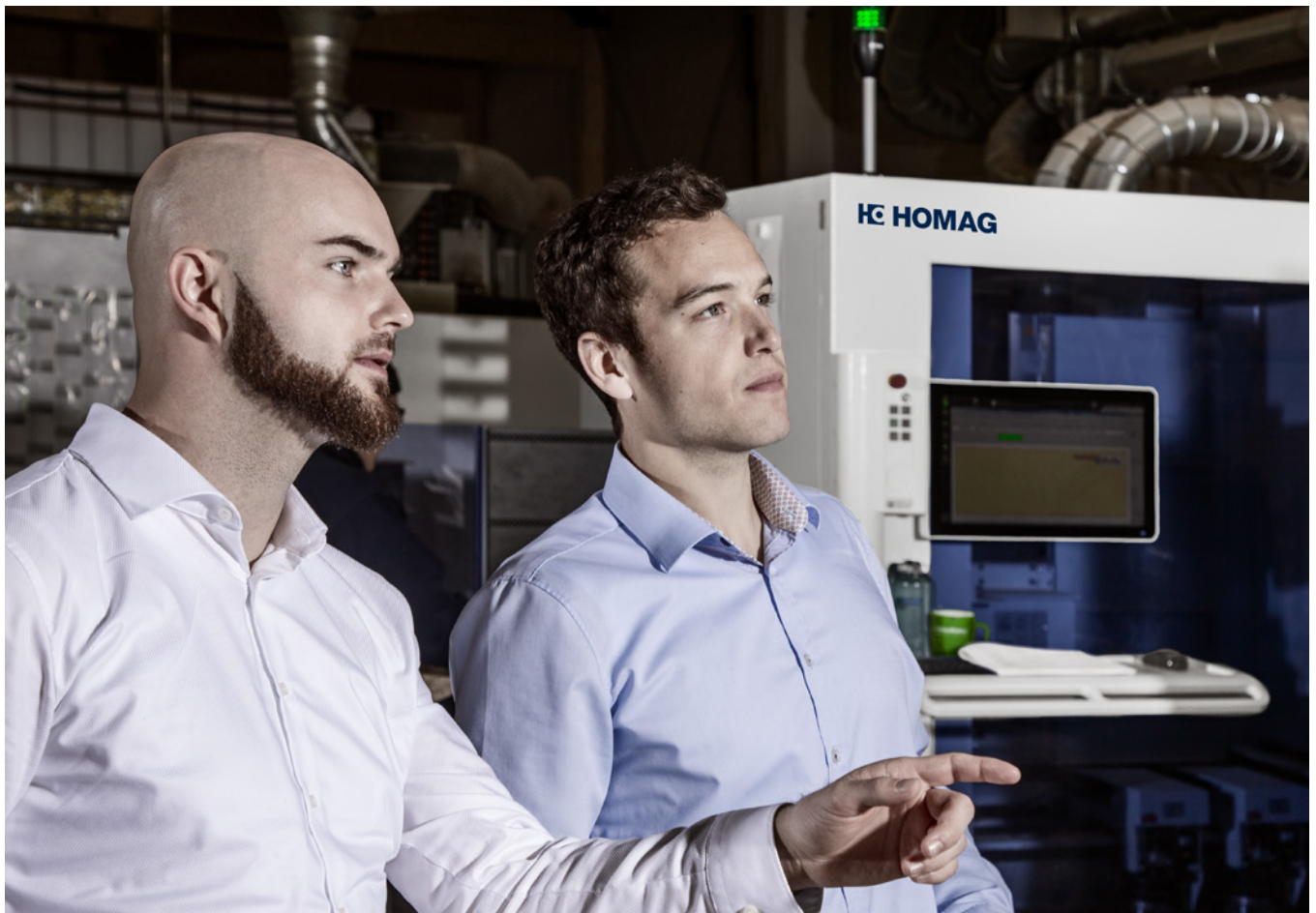
SIE STEIGERN DIE PRODUKTION? WOLLEN SICH EINEN LANGFRISTIGEN VORSPRUNG VOR DEM WETTBEWERB SICHERN? MIT DER STRATEGISCHEN PLANUNG IHRER FERTIGUNG ENTSCHIEDEN WIR GEMEINSAM: BRAUCHEN SIE EIN NEUES GEBÄUDE ODER KÖNNEN WIR IHRE BESTEHENDE PRODUKTION ZUKUNFTSGERICHTET OPTIMIEREN?

Bei dieser Entscheidung unterstützen wir Sie als erfahrener Partner. Durch die optimale Fertigungsplanung bringen wir die zunehmende Kundenorientierung, auftragsbezogene Fertigung in Stückzahl 1 und die optimale Wirtschaftlichkeit in Einklang.

Denn klar ist: auch bei hoher Variantenvielfalt werden wettbewerbsfähige Kosten durch niedrige Bestände, kurze

Durchlaufzeiten und optimale Nutzung der Ressourcen erwartet. Dafür benötigen Sie ganzheitlichen Lösungen – Lösungen, die allen unternehmensspezifischen Bedingungen optimal gerecht werden und auch zukünftige Entwicklungen einbeziehen.

Die gute Nachricht: Planungen von Fabriken sind eine unserer Kernkompetenzen. Die Erfahrungen von zahlreichen Projekten rund um den Globus fließen dabei in unsere Lösungen für Sie mit ein. Der Umfang Ihres Projektes wird individuell mit Ihnen abgestimmt. Natürlich inklusive der Entwicklung des Produktspektrums, der Grundstücksauswahl, detaillierter Layouts und der Inbetriebnahme.



Potenziale aufdecken.

„SCHULER hat nicht nur ein paar Bilder aufgehängt. Vielmehr hat man erreicht den KAIZEN Ansatz in die Köpfe der Mitarbeiter zu bringen.“

Manuel Stecher
Schweitzer Projekt AG
Tirol, Italien



Lesen Sie hier den gesamten Artikel zu unserem Projekt bei der Schweitzer Project AG



Lean Production.

**SIE WOLLEN MATERIAL EINSPAREN? ZYKLUSZEITEN VERKÜRZEN?
MIT EFFIZIENTEN PROZESSEN UND OPTIMIERTEN ABLÄUFEN KEIN
PROBLEM.**

Nutzen Sie Lean Production, unser Angebot, um Prozesse und Abläufe zu vereinfachen. Welche Prinzipien und Instrumente für Sie die Richtigen sind, wählen wir gemeinsam aus. Unser Portfolio reicht von KVP über KANBAN bis zu 5S und One-Piece-Flow.

Wir setzen auf Nachhaltigkeit, schulen Geschäftsführung und Mitarbeiter in mehrstufigen Workshops und unterstützen Sie beim Aufbau einer schlanken Organisation. Lean Production findet dabei besonders im maschinennahen Umfeld Anwendung. So können an Arbeits- und Montageplätzen, in der Arbeitsvorbereitung und Verwaltung Zykluszeiten sowie Materialeinsatz minimiert, Optimierungspotenziale aufgedeckt und nicht wertschöpfende Tätigkeiten reduziert werden. Der Erfolg: eine ressourcensparende und effizientere Produktion.

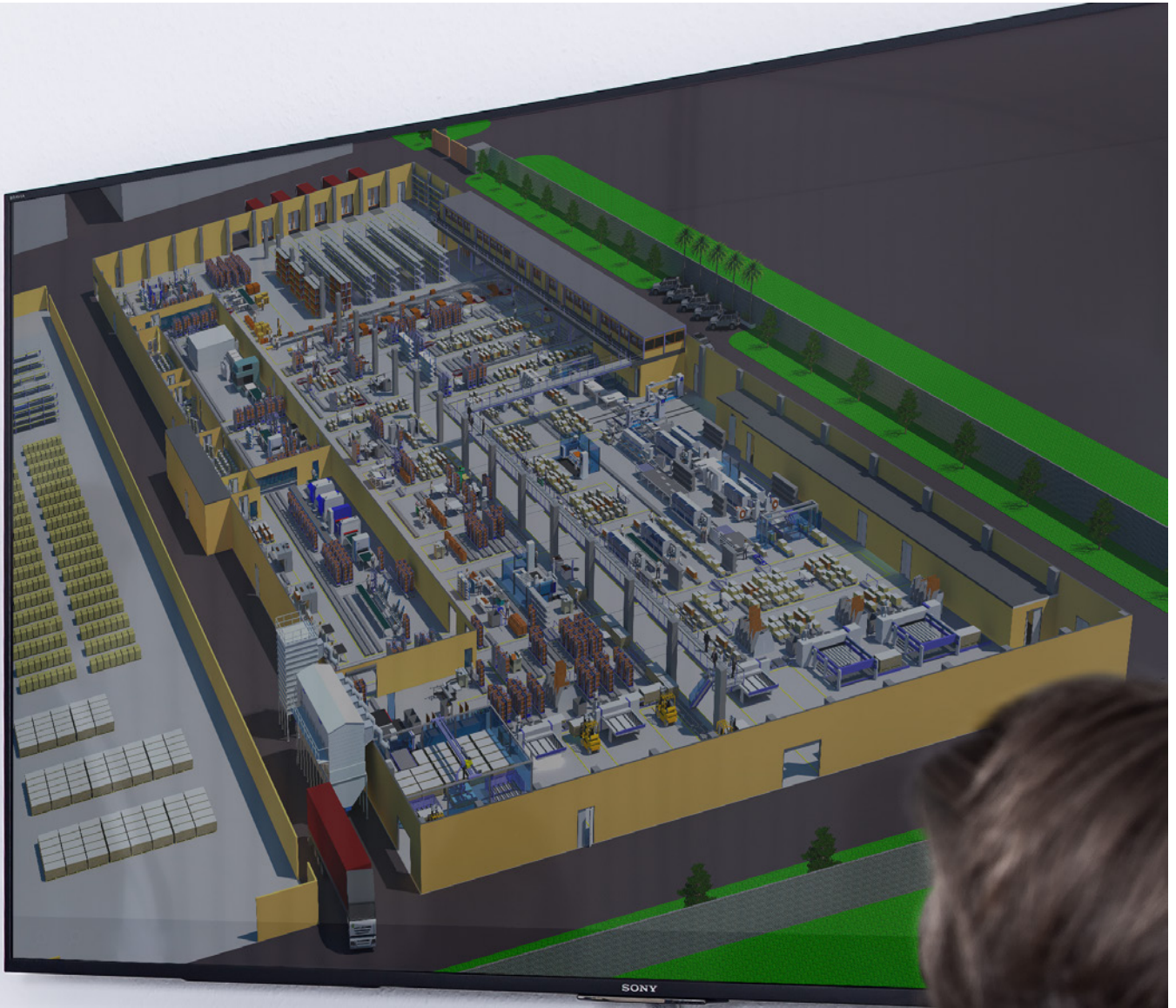
„Dank neuer Technologien, Lean Management Strategien und dem Engagement der Ingenieure von SCHULER, gelang uns der Sprung in die Lean Industry 4.0 einfacher als erwartet.“

Nelson Lagos
XILOFOR, Chile



Strategischer Fahrplan.









Mit dem SCHULER Firmen EKG zur zukunftsorientierten Fertigung.

KONTINUIERLICHES WACHSTUM, ZIELÄNDERUNG UND ANPASSUNG VON RAHMENBEDINGUNGEN GEHEN MEIST MIT EINER WEITERENTWICKLUNG BESTEHENDER STRUKTUREN EINHER.

Dafür haben wir das SCHULER Firmen EKG entwickelt. Dabei handelt es sich um einen strategischen Fahrplan zur Weiterentwicklung Ihrer Organisation und Ihrer internen Strukturen. Zusammen erarbeiten wir mit Ihnen vor Ort erarbeiten ein Handlungskonzept – selbstverständlich auf Ihre Unternehmensziele, Prozesse, Produktion und Organisation angepasst.

Das Ziel: Aufzeigen von Potenzialen zur Effizienzsteigerung und Leistungserhöhung. Die Konzeptstudie liefert Ihnen die Basis um Entscheidungen zielgerichtet treffen zu können, die geeigneten Maßnahmen anzustoßen und Ihr Unternehmen langfristig auszurichten.

BETRACHTETE BEREICHE:

- Produkte
- Fertigungsprinzipien
- Materialfluss und Maschinenpositionierung
- Logistik und Produktion
- Organisation



SCHULER Consulting GmbH

info@schuler-consulting.com
www.schuler-consulting.com

